



Solidarité  
Laïque

# L'Essentiel 2022



Association reconnue d'utilité publique  
agrée par le Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse,  
par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères  
et par le Comité de la Charte du don en confiance



[www.solidarite-laique.org](http://www.solidarite-laique.org)



**ANNE-MARIE HARSTER,**  
Présidente de  
Solidarité Laïque

## Mot de la Présidente

# Bâtir la paix et le développement durable, grâce à l'éducation !

L'année 2022 a été marquée par la guerre en Ukraine et la reprise de l'inflation, accentuant les inégalités, le pessimisme et la radicalisation en France comme dans le monde.

Dans ce contexte préoccupant et malgré une année budgétaire difficile, nous avons tout mis en œuvre pour intensifier nos actions d'éducation à la citoyenneté, à la démocratie et renforcer notre engagement dans le développement durable, afin d'être des artisans de paix et de vivre ensemble.

Cet Essentiel 2022 fait le point sur les avancées rendues possibles par la mobilisation de nos équipes, de notre réseau de partenaires et par la grande générosité dont vous avez fait preuve.

Grâce à vous, des milliers d'enfants, de jeunes, de femmes ont pu accéder à une éducation gratuite et de qualité, afin de développer leurs capacités, leur employabilité et leur engagement citoyen.

Merci encore pour votre implication à nos côtés afin de construire, grâce à l'éducation, de nouvelles formes de citoyenneté mondiale !

Anne-Marie Harster,  
Présidente de Solidarité Laïque

“  
**Merci d'être  
à nos côtés**”

## NOS CHAMPS D'ACTION

### L'éducation tout au long de la vie



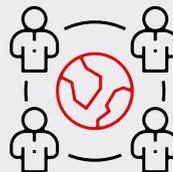
#### Petite enfance et éducation de base :

préscolarisation,  
alphabétisation et  
transmission des savoirs  
fondamentaux



#### Inclusion :

filles et femmes,  
personnes en situation  
de handicap, personnes  
migrantes ou marginalisées



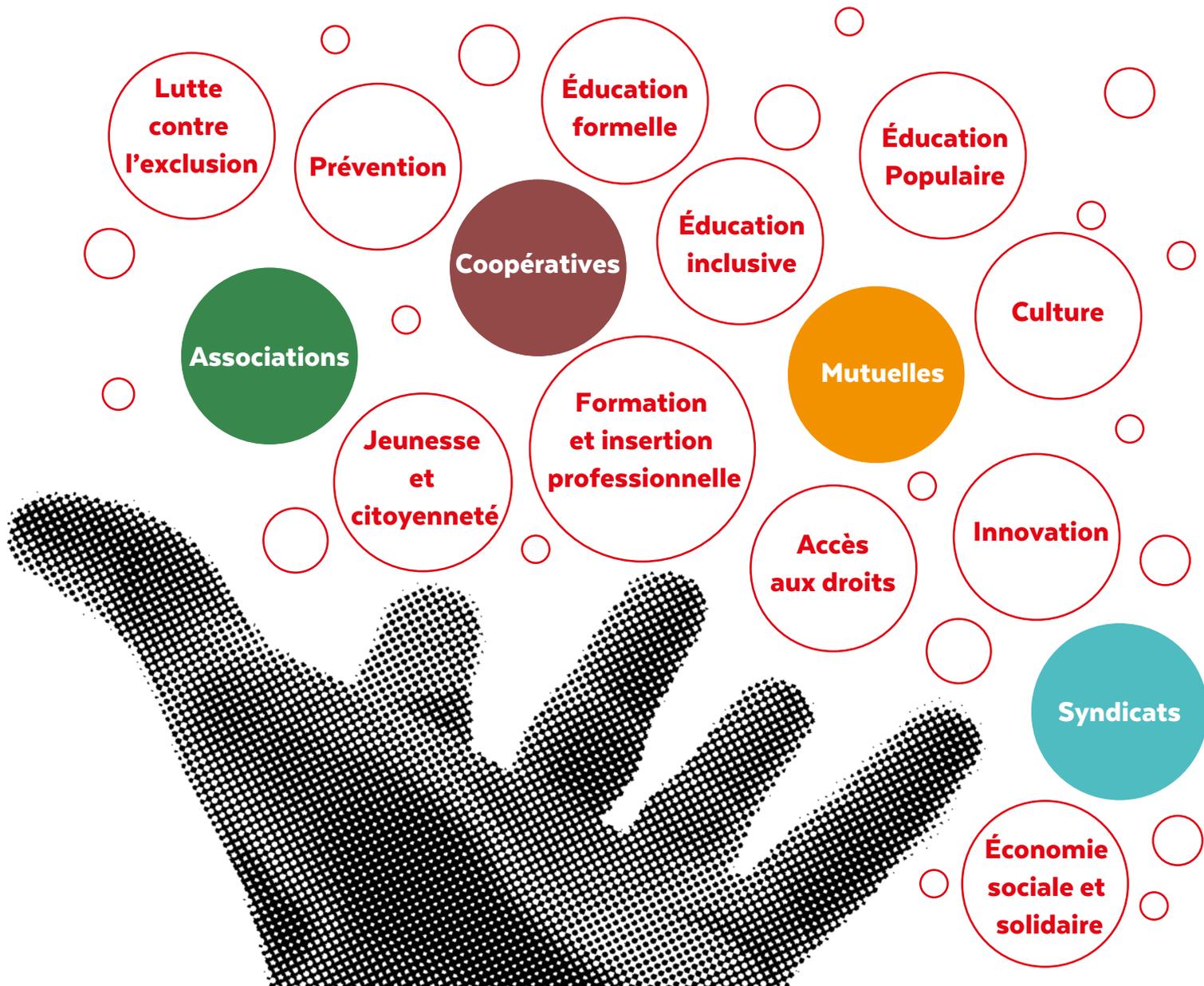
#### Citoyenneté :

lutte contre  
les discriminations,  
expression et participation  
de la jeunesse



#### Emploi et insertion :

orientation et formations,  
soutien aux initiatives  
d'économie sociale  
et solidaire



## AGIR ENSEMBLE

### NOTRE COMBAT

#### Une éducation publique de qualité pour toutes et tous

L'accès gratuit à une éducation de qualité doit être généralisé, car l'éducation est un droit fondamental qui permet d'accéder à tous les autres droits. Apprentissage des savoirs fondamentaux mais aussi des savoir-être, l'éducation est la clé du développement humain, social et économique.

### NOTRE OBJECTIF

#### La paix et l'émancipation

Les membres et les partenaires de Solidarité Laïque partagent cette conviction que, riches de nos différences, il est possible de bâtir ensemble un monde fraternel où chacun puisse trouver sa place et contribuer au bien-être planétaire.

+ de 20  
PAYS

+ de 500  
PARTENAIRES

41081  
DONATEURS

3 DÉLÉGATIONS\*  
TERRITORIALES  
DANS LE MONDE

66  
ANS

\*D'envergure régionale, les antennes sont situées dans des pays représentant un intérêt stratégique. Des bureaux locaux animés par un correspondant peuvent être créés dans les pays de la zone et rattachés à l'antenne. Toutes les informations sur les antennes sont disponibles sur notre rapport d'activités 2022.

# SOLIDARITÉ LAÏQUE AGIT DANS PLUS DE 20 PAYS



## Comment sont financées nos missions sociales ?

Certaines, comme le parrainage éducatif, sont financées à 100 % par les donateurs. D'autres, par exemple les programmes concertés pluri-acteurs, ont besoin de plusieurs sources de financement : les donateurs, les bailleurs publics et privés et les partenaires locaux. **Sans ses donateurs, Solidarité Laïque n'aurait pas les moyens d'agir et les bénéficiaires des actions de coopération seraient moins nombreux.**

Les principaux versements effectués au bénéfice des partenaires concernés par la réalisation des missions sociales sont cités dans le Rapport annuel. Les informations financières sont en accès direct sur notre site [www.solidarite-laïque.org](http://www.solidarite-laïque.org).

## NOS MISSIONS SOCIALES



### 1 Le parrainage éducatif : permettre à des enfants démunis de vivre dignement et d'aller à l'école

340 marraines et parrains ont permis à 464 enfants orphelins ou vivant dans des familles en grande précarité, dans 6 pays\*, de bénéficier d'un accompagnement personnalisé, éducatif, social et médical. Une attention particulière est portée aux filles et aux enfants en situation de handicap. Cette prise en charge personnalisée est rendue possible par l'implication des équipes bénévoles de nos 7 partenaires locaux.

**130 700 €**

100 % issus de la générosité du public.

Soutien moyen du parrainage par trimestre : **84 €**

\* Haïti, Colombie, Bénin, Sénégal, Burkina Faso (2 centres), Liban.

Alors que le manque de moyens au sein de sa famille mettait en péril sa scolarité, **Ibrahim** a pu bénéficier d'un parrainage éducatif au Burkina Faso pour poursuivre ses études. À 32 ans, il est aujourd'hui juge pour enfants.





## Afrique de l'Ouest

Dans les mégapoles d'Afrique de l'Ouest, nous accompagnons l'engagement citoyen, l'employabilité et l'autonomisation des jeunes et des femmes les plus défavorisés à travers des solutions innovantes menées au sein de LABIS (Laboratoires d'Innovation Sociale).

**1 320 608 €**

dont **37 %** issus de la générosité du public.  
Soit **485 622 €**



## Bassin méditerranéen

Nous favorisons l'accès aux droits et les parcours d'engagement de jeunes des deux rives à travers des actions d'éducation à la citoyenneté et de solidarité internationale, afin de développer leur esprit critique et d'améliorer le vivre ensemble.

**929 099 €**

dont **14 %** issus de la générosité du public.  
Soit **126 835 €**

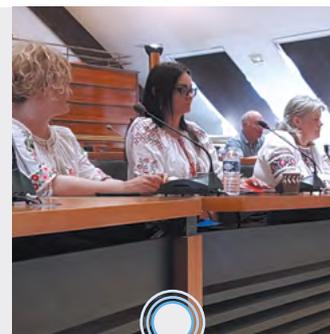


## Caraïbes - Haïti

Dans cette région fortement impactée par les catastrophes climatiques, les conflits et la pauvreté, nous favorisons la reconstruction des écoles détruites, l'amélioration des conditions d'enseignement, la prévention des risques et l'éducation à la paix.

**1 386 206 €**

dont **31 %** issus de la générosité du public.  
Soit **428 944 €**



## France et Europe

Nous luttons contre les exclusions et les inégalités sociales des familles les plus défavorisées et des réfugiés par l'accès à la culture, aux loisirs éducatifs et à des séjours de vacances.

**1 473 992 €**

dont **30 %** issus de la générosité du public.  
Soit **443 589 €**

## 2 Les microprojets solidaires de proximité

14 microprojets solidaires de proximité, proposés par les Délégations Départementales, les organisations nationales membres de Solidarité Laïque ou des partenaires associatifs locaux, ont été soutenus en 2022. Ils ont permis, en France, de favoriser l'accès à la culture et aux loisirs éducatifs de publics fragilisés, de renforcer les liens familiaux, et d'accompagner les migrants dans leur accès aux droits. Dans le monde, ils ont fait progresser l'accès à l'éducation de base, l'égalité des sexes et l'autonomisation de femmes et de jeunes particulièrement vulnérables.

**83 046 €**

dont **100 %** issus de la générosité du public.



## 3 Les programmes dans la durée

Les programmes dans la durée ont permis de favoriser l'insertion professionnelle, sociale et citoyenne de milliers de jeunes de 6 mégapoles d'Afrique de l'Ouest, de soutenir des actions de solidarité internationale et d'engagement citoyen de 900 jeunes défavorisés de France, du Maroc et de Tunisie, et de réduire l'inégalité d'accès aux droits de 15 800 personnes en situation de vulnérabilité en Tunisie. Ces programmes fédèrent des organisations partenaires liées au monde éducatif : acteurs de la société

civile ou de l'économie sociale et solidaire, associations de parents d'élèves ou d'éducateurs, syndicats, représentants des pouvoirs publics...

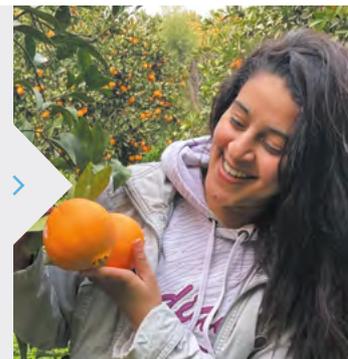
**4 725 340 €**

dont **32 %** issus de la générosité du public.  
Soit **1 534 731 €**

« J'ai fui la guerre en Syrie et je suis arrivée en France, avec mes deux enfants. Dès mon arrivée, j'ai pu compter sur l'association Revivre\* qui m'a accompagnée dans mes démarches et dans l'apprentissage du français. Aujourd'hui, j'ai un niveau de français B2 et je cherche du travail... »  
**Myriam**, 41 ans, réfugiée syrienne.



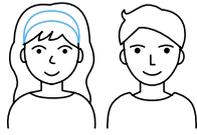
Avec un père agriculteur, **Rawé** est très tôt sensible à l'impact du changement climatique sur les terres agricoles de Tunisie. Doctorante en sciences humaines, elle milite avec son association au sein du programme Soyons actifs/actives, et forme notamment des enfants et jeunes à la culture de jardins écologiques et potagers.



\* Partenaire de Solidarité Laïque en France

## 4 La Rentrée Solidaire

100 000 élèves de la maternelle au lycée en France ont participé à la 22<sup>e</sup> Rentrée Solidaire, organisée l'an dernier au profit des enfants du Cameroun. Ils ont pu vivre un projet de solidarité internationale, en collectant des fournitures scolaires et des fonds pour permettre à des enfants camerounais d'aller à l'école et d'étudier dans de bonnes conditions.



**110 736 €**

dont **100 %** issus de la générosité du public.

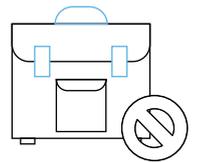
Soit **110 736 €**

« Les enfants n'ont pas de manuel. Ils n'ont pas d'ardoise, pas de craie. Avant de commencer la leçon, je dois leur distribuer des bouts de craie... Je suis obligée de puiser dans nos poches pour assurer l'éducation de mes élèves ! »

**Aurélienne**, enseignante en CM2 dans une école de Yaoundé, au Cameroun



## 5 Droit à l'éducation et plaidoyer



Alors que les effets du dérèglement climatique sont de plus en plus dramatiques - inondations, sécheresses, famines, déplacements forcés... - Solidarité Laïque s'est mobilisée tout au long de 2022 pour faire de l'éducation la clé de la transition écologique et du développement durable.

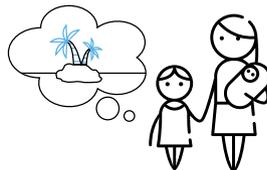
**101 543 €**

dont **72 %** issus de la générosité du public.

Soit **73 235 €**

## 6 Vacances et insertion

2763 enfants et adultes en situation de fragilité ou handicap ont bénéficié de séjours de vacances financées, depuis 1984, dans le cadre d'un partenariat avec l'Agence Nationale des Chèques de Vacances (ANCV). Au-delà d'un temps de répit, ces séjours à la mer ou à la montagne ont permis d'améliorer l'autonomie des bénéficiaires, grâce à un réseau de partenaires sur l'ensemble du territoire et notamment les délégations départementales de Solidarité Laïque.



**421 710 €**

dont **3 %** issus de la générosité du public.

Soit **13 470 €**

« De moi-même, je ne serais pas parti en vacances avec ma fille car je ne suis pas mobile et je n'en ai pas les moyens. Pourtant, ça nous a fait énormément de bien de nous évader quelques jours dans le centre de loisirs de La Roche Posay, pour resserrer les liens familiaux et sortir de notre isolement. » **Claudine**



**Soutenons tous les réfugié.e.s en provenance d'Ukraine**



### Urgence Ukraine

Face à l'afflux des familles en provenance d'Ukraine, Solidarité Laïque a mis en œuvre de nombreuses actions de solidarité et de soutien humanitaire aux premiers besoins, à travers ses membres et ses délégations territoriales. L'association a également pris position plusieurs fois pour rappeler son soutien, sans discriminations, à tous les peuples victimes de la guerre dans le monde.



## Mot du Trésorier

# CONTRÔLE ET TRANSPARENCE FINANCIÈRE

► Le modèle économique de Solidarité Laïque, pour la mise en œuvre de ses missions sociales, repose sur la collecte de ressources (8 090 391 € de produits en 2022) :



► Ces ressources sont mises au service de nos emplois :

Collecte auprès du public	32 %	Missions sociales	60 %
Subventions et autres concours publics	61 %	Fonctionnement	14 %
Reprise sur fonds dédiés	3 %	Recherche de fonds	15 %
Cotisations et contributions adhérents	3 %	Dotations aux provisions et dépréciations	0 %
Autres produits	1 %	Impôt sur les bénéfices	0 %
		Report en fonds dédiés	11 %

Origine des ressources financières en 2022		
Ressources collectées auprès du public	2 554 313 €	
Subventions et autres concours publics	4 929 587 €	
Reprises sur fonds dédiés	256 217 €	
Cotisations et contributions adhérents	265 025 €	
Autres produits	85 248 €	
<b>TOTAL</b>	<b>8 090 391 €</b>	

Affectation des ressources collectées en 2022		
Missions sociales	5 575 495 €	
Fonctionnement	1 323 096 €	
Recherche de fonds	1 418 728 €	
Dotations aux provisions et dépréciations	24 074 €	
Impôt sur les bénéfices	195 €	
Report en fonds dédiés	992 143 €	
<b>TOTAL</b>	<b>9 333 731 €</b>	

Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public en 2022		
Missions sociales	1 945 409 €	
Recherche de fonds	1 313 926 €	
Fonctionnement	527 187 €	
Report en fonds dédiés	69 839 €	
<b>TOTAL</b>	<b>3 856 361 €</b>	

Montant du bénévolat en 2022		
4,74 bénévoles équivalent à temps plein (ETP) pour 8 625,30 heures	455 449 €	
<b>TOTAL</b>	<b>455 449 €</b>	

\* L'exercice 2022 affiche un déficit de 1243 K€ qui conduit les dirigeants de Solidarité Laïque à repenser le modèle autour d'un plan de redressement ambitieux.

Alors que nous constatons l'an dernier un « cheminement vers la consolidation économique » de Solidarité Laïque, force est de constater que celui-ci s'est heurté à de nombreuses contraintes qui ont conduit à un déficit important.

Après un exercice 2019 déjà difficile, nous avons pu franchir les années « covid » positivement grâce notamment à la confiance renouvelée des donateurs et des bailleurs.

À l'instar du propos de la Présidente dans son rapport moral, il convient de reconnaître ce « savoir-faire reconnu par les bailleurs » tout en constatant la capacité insuffisante de Solidarité Laïque à générer des ressources suffisantes.

### Les obstacles rencontrés

Un travail important pour les identifier a été mené tant avec les équipes opérationnelles qu'avec le Conseil d'Administration.

- Des faits contextuels
  - Le modèle de Solidarité Laïque repose fortement sur les financements publics pour des programmes à longue durée (3 ans). Leur succession génère des périodes de « soudure » pour lesquelles Solidarité Laïque doit puiser dans sa trésorerie structurellement trop faible.
  - Les crises récurrentes dans les zones d'intervention de l'union, rendent l'action complexe et nuisent à l'obtention des co-financements envisagés.
- Des faits internes
  - Fort de son projet stratégique, Solidarité Laïque est engagée dans des actions à la hauteur de sa raison d'être reposant sur 3 piliers de financements (public, privé et collecte), qui dans un contexte de faibles fonds propres, sont fragilisés dès que l'un d'entre eux n'atteint pas les recettes attendues. Le suivi des aléas est dès lors essentiel.

### Repenser les stratégies

Outre le travail accompli ces derniers mois par le Conseil d'Administration autour de l'équipe de Solidarité Laïque pour produire un budget prévisionnel 2023 rigoureux, capable sans doute de produire de l'excédent, 4 leviers de remédiation ont été identifiés :

- Réduire les projets trop dépendants de la Collecte.
- Contenir les charges de la structure
- Diminuer les frais de recherche de fonds
- Utiliser les fonds dédiés existants

La « sobriété » est de rigueur, la dimension économique doit être au centre des préoccupations de chaque acteur. Il en va du maintien de la qualité de l'œuvre de Solidarité Laïque.

Le travail déjà accompli par les équipes et le Conseil d'Administration répond à ces exigences et il est raisonnable de penser au retour à la stabilité.

**Roger CRUCQ,**  
Trésorier de Solidarité Laïque



## Répondre aux enjeux du développement durable et aux besoins des populations au Burkina Faso

Solidarité Laïque a créé en 2022 le LABIS (Laboratoire d'innovation sociale) transnational de Koubri, vaste centre d'expérimentations de 16 hectares axé sur le développement éducatif, social et durable.



Situé dans un département rural isolé et aride une partie de l'année, ce LABIS cherche à apporter des réponses globales, dans une démarche de développement durable, aux problématiques rencontrées par les femmes, les enfants et les jeunes les plus vulnérables.

Le LABIS transnational de Koubri propose de nombreuses activités où le bénéficiaire est acteur de son évolution, grâce à l'imbrication de parcours de formation, d'apprentissage et de débouchés directement offerts dans la zone rurale de Koubri :

- ▶ **alphabétisation**
- ▶ **formation** à la création de jardins agroécologiques
- ▶ **ateliers d'artisanat** : menuiserie, céramique, savonnerie, couture, tissage traditionnelle, peinture industrielle, transformation de fruits
- ▶ **dispensaire** pour la prévention et l'éducation à la santé



## Boxer ensemble à Saint-Martin

Le projet "Boxer Ensemble !" a pour objectif de renforcer la transmission de valeurs citoyennes à travers une initiation à la boxe éducative, à destination de jeunes élèves de 3 quartiers défavorisés de Saint-Martin. Il vise également à rééquiper en matériels sportifs le club de boxe touché par l'Ouragan Irma ainsi que les écoles de ces 3 quartiers.

Ce projet envisage la pratique sportive comme ressource pour les apprentissages citoyens, tout au long de l'année scolaire :

- ▶ **outil éducatif de mixité sociale et porteur de valeurs de fraternité et de respect** (altérité, interconnaissance de l'autre),
- ▶ **moyen de renforcer le vivre ensemble et l'éducation à la citoyenneté.**

Autour de la boxe éducative, ce programme fait le pont entre la classe et le quartier, l'école et l'environnement proche. Il permet aux parents, aux associations, aux clubs sportifs d'entrer en relation avec l'école pour créer de la synergie.

## Bilan simplifié 2022

Actif			Passif		
Rubrique	2022	2021	Rubrique	2022	2021
Actif immobilisé	20 904 €	21 119 €	Fonds propres	- 427 648 €	815 693 €
Stocks en cours	10 419 €	3 232 €	Fonds dédiés	1 440 866 €	704 940 €
Produits à recevoir	2 256 743 €	1 425 635 €	Provisions pour risques et charges	- €	2 786 €
Trésorerie	598 371 €	4 003 105 €	Dettes	842 980 €	660 273 €
Charges constatées d'avance	123 849 €	84 539 €	Produits constatés d'avance	1 154 088 €	3 353 939 €
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 010 286 €</b>	<b>5 537 630 €</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 010 286 €</b>	<b>5 537 630 €</b>



Toutes les informations de L'Essentiel 2022 sont issues du Rapport annuel et des états financiers 2022. Les comptes annuels sont certifiés par le cabinet Bakertilly Strego.

Pour vous procurer ces états ou le Rapport d'activité annuel, connectez-vous sur : [www.solidarite-laique.org](http://www.solidarite-laique.org) ou faites-en la demande écrite à : Solidarité Laïque 22 rue Corvisart - 75013 Paris Courriel : [relationsdonateurs@solidarite-laique.org](mailto:relationsdonateurs@solidarite-laique.org)

